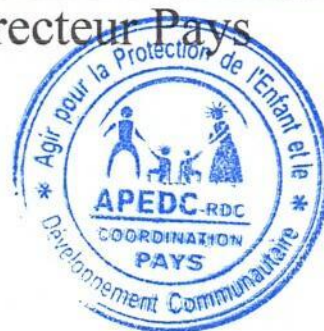




**AGIR POUR LA PROTECTION DE L'ENFANT ET LE DEVELOPPEMENT
COMMUNAUTAIRE APEDC-RDC**

RAPPORT DE GESTION DE L'ONG APEDC-RDC

Présenté par
Pierre MWESHIMIWA MWANUKA
Directeur Pays



ANNEE 2024

1. Résumé exécutif

• Présentation brève du rapport

Le présent rapport rend compte de la manière dont l'organisation APEDC-RDC a fonctionné au cours dans l'année 2014 au niveau de différents départements. Il présente nos différentes réalisations, nos forces, nos faiblesses, les difficultés auxquelles nous nous sommes butées tout au long de l'année et les résultats atteints ainsi que les perspective de gestion pour l'année à venir.

2. Présentation de l'organisation

2.1. Contexte et historique

Agir pour la protection de l'Enfant et le Développement Communautaire « APEDC – RDC » est une organisation sans but lucratif des droits congolais, membre de la Société Civile. Enregistré dans la province du Sud-Kivu, en date du 9 Juin 2015, sous le certificat de dépôt N°JUST.112/DP-SKV/CA/329/2015. Et en République Démocratique du Congo à Kinshasa, le 1er Juin 2022, sous le N°JUST/SG/20/2904/2022 avec une personnalité juridique sous l'arrête Ministériel n° 523/CAB/ME/J&GS/2023 DU 29 DECEMBRE 2023,

APEDC-RDC est enregistrée et immatriculée à la CNSS sous le numéro 1019320300 et à la DGI sous le numéro A2314034F en province du Sud-Kivu.

2.2.Mission de APEDC

La mission de APEDC-RDC est de soutenir les communautés affectées, les structures communautaires et celles de la Société civile surtout en conflit à travers des actions d'urgence, de relèvement précoce et de développement durable.

2.3.Vision d'APEDC

La vision de APEDC-RDC est de voir les communautés appuyées maintenir leur niveau d'adaptation au choc en s'appropriant les actions de développement de leurs communautés.

2.4. Valeurs de APEDC

Professionnalisme ; transparence ; compassion et égalité de sexe.

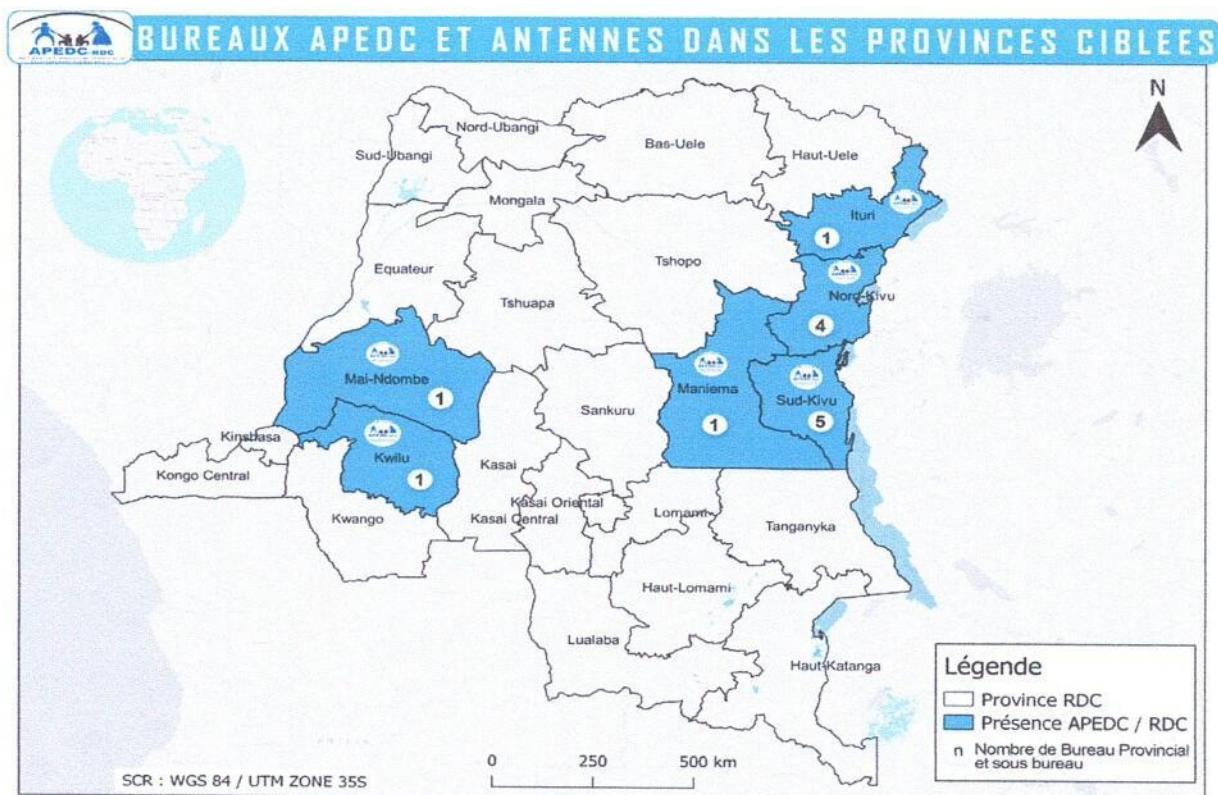
2.5. Les domaines d'interventions de APEDC

APEDC-RDC intervient dans les domaines suivants :

- ☐ Protection de l'enfant et de la femme ;
- ☐ Gouvernance, Paix et transformation des conflits ;
- ☐ Violence basées sur le genre (VBG); Appui psychosocial;
- ☐ Santé – Nutrition/
- ☐ Sécurité Alimentaire;
- ☐ WASH
- ☐ Education;

2.6. Le rayon d'action de APEDC

Le rayon d'action de l'APEDC est toute la RDC. Certes, pour l'instant APEDC RDC couvre les Provinces du Sud – Kivu, Kwilu, Nord-Kivu, Maniema, Ituri, Maindombe, Tanganyika, Bandundu et Kinshasa/Maluku avec des activités multisectorielles. Dans chaque Province où APEDC-RDC opère on y trouve un bureau opérationnel.



3. Objectifs du rapport

Le présent rapport couvre la période d'une année allant de janvier à Décembre 2014.

Ce rapport poursuit plusieurs objectifs essentiels. Il permet de rendre compte de la performance, de l'utilisation des ressources et d'orienter les décisions futures de l'organisation par :

- La présenter la situation générale d'APEDC
- Fournir une vision claire des résultats financiers, opérationnels et stratégiques.
- Expliquer les décisions prises et les résultats obtenus ;
- Expliquer les écarts éventuels entre les prévisions et les réalisations ;
- Mettre en avant les réalisations par rapport aux objectifs fixés ;
- Orienter les décisions futures en proposant les recommandations pour améliorer la gestion

4. Activités réalisées

En 2024, à travers la forte mobilisation des Fonds par la coordination auprès de différents bailleurs APEDC a réussi à mettre en œuvre des projets dans différentes zones d'intervention situés dans différentes provinces de la RDC et cela dans différents domaines d'interventions.

Le tableau ci-après présente les projets implémentés, les résultats atteints ainsi que les bailleurs de Fonds pour chaque projet.

TITRE DU PROJET	RÉSULTATS ATTEINTS	BAILLEURS DE FONDS
Projet de prévention et réponse multisectorielle d'urgence aux besoins des survivants de violence basées sur le genre (VBG) et protection contre l'exploitation et les abus sexuels (PSEA) dans les provinces du Nord-Kivu et du Sud-Kivu,	- Prise en charge médicale de 710 survivant(e)s de VBG/EAS dans les aires de santé de BARAKA, FIZI, KANDALI et NEMBA dans la zone de santé de FIZI au Sud-Kivu, - Accompagnement psychosociale de 2 033 cas de survivant, - Soutenir la réinsertion socio-économique des 159 survivant-e-s de VBG/EAS ciblées pour leur autonomisation et atténuation des risques d'exposition à la VBG/EAS, à travers le cash transfert dans la zone de santé de FIZI, - Assurer l'accompagnement juridique et le référencement vers les instances judiciaires de 31 VBG, - Sensibilisation sur la protection contre les VBG/EAS/HS de 23 910 personnes sur la dénonciation des cas, circuit de référencement, - Distribuer 5 412 kits de dignité aux femmes et filles survivantes ou à risque VBG/EAS dans 4 Aires de santé de la zone de santé de FIZI (organisation de Focus groups pré et post distribution), - Formations des partenaires au projet sur différentes thématiques.	- TPO DRC avec le fond du
Réponse d'urgence en protection de l'enfant et VBG au Sud-Kivu (Minova, Kalehe, Bunyakiri, Kaniola) et au Nord-Kivu (Bweremana) mis en œuvre de manière conjointe avec ACAD sous le financement de l'UNICEF bureau de Bukavu dans la province du Sud-Kivu. 3 ^{ème} phase.	- Mise en place des CBCM ; - Accompagnement psychosocial de 34 110 enfants à travers 5 EAE (BUSHUSHU, NYAMUKUBI, MINOVA, NUMBI et KATASHULA); - Assurer le processus IDTR de 310 enfants (ENA et EAFGA) réunifier et sortie de groupes armés, - Sensibilisé 35 012 personnes sur la protection communautaire de l'enfant et de la femme, - 82 membres de Réseau Communautaire de Protection formé sur les mécanismes - communautaire de protection « RECOPE », - 12 FAT accompagné et formé sur les mécanismes communautaires de protection,	ACAD avec les Fonds de l'UNICEF.

	- 426 cas identifiés et ayant bénéficiés d'un remède approprié plus un accompagnement psychologique. ; - Une série de sensibilisations étaient organisées et 1 578 personnes ont été sensibilisées en raison de 803 hommes et 775 femmes. Avec un engagement volontaire de relayer les messages dans la communauté	
d'urgence pour un début d'année plus fluide (essay) pour les enfants touchés par le conflit dans les écoles de Mai-ndombe en RDC.	- 800 kits scolaires distribués aux élèves plus vulnérables ; - 20 kits distribués aux enseignants plus vulnérables ; - 200 enseignants et inspecteurs formés sur l'approche TARL et l'EAGL, - 1200 enfants ont participé dans les jeux récréatives.	- Street Child bureau de la RDC
Projet de restauration des paysages (agroforesterie et reboisement) dans le groupement de Kaniola, territoire de Walungu, province du Sud Kivu en RDC No 2023/FRDRC/FRDRC/123333.	- pour une gestion durable des surfaces reboisées, - 2030 ménages sensibilisés sur l'importance du reboisement des terres à risque d'érosion ; - 111 141 plantules (7320 agrumes et 103 821 agroforesteries) distribuées aux métayers pour 164Ha à reboiser	FAO
Assistance rapide et durable aux moyens de subsistance aux familles déplacées, retournées, communautés hôtes affectées par les crises armées dans la ZS de Minova, territoire de Kalehe au Sud Kivu. SRO/DRC/O93/CHA	- Un mécanisme de plaintes mis en place par site de distribution ; - 100% des communautés (60% déplacées) concernées par le projet sensibilisées sur les mécanismes de plainte mis en place ; - 2 150 ménages ciblés par Kobo collect bénéficiaires des intrants agricoles, outils aratoires et le cash; - 2150 femmes et hommes chefs des ménages regroupés en OP.	FAO RDC
Réponse d'urgence multisectorielle en santé et VBG en faveur des personnes affectées par les crises humanitaires dans la zone de santé d'OICHA et KAYNA en province du Nord-Kivu en R D Congo. CBPF-DRC-23-R-	- Un mécanisme de plaintes mis en place par Aire de Santé ; - 216 membres de CBCM formés sur la gestion des plaintes ; - 506 personnes sensibilisées sur les thématiques VBG et PSEA ; - 250 survivants et vulnérables réinsérés socio-économiquement ; - 16 écoles appuyées en kits récréatifs et matériels de sensibilisation sur la masculinité positive ;	CBCA/ FH RDC en RDC

NGO-26128.		
Assistance multisectorielle intégrée en éducation et en protection-VBG aux populations affectées par les conflits dans la zone de santé de Mweso, province du Nord Kivu.	- 1500 kits scolaires distribués aux élèves déplacés, retournés et autochtones ; - 518 enfants appuyés pour les cours de récupération ; - 36 kits distribués aux enseignants ; - 36 écoles appuyées en matériels didactiques ; - 12 espaces temporaires d'apprentissage construits et équipés ; -	GHOVODI/ FH-RDC
Réponse intégrée en Wash et éducation inclusive à la crise du M23 dans la zone de santé de Minova à KALEHE, territoire de KALEHE au Sud-Kivu en République Démocratique du Congo « Sous le code CBPF-DRC-24-S-NGO-27829, financé par le Fonds Humanitaire de la RDC.	- 789 enfants identifiés et réinsère dans le circuit scolaire normal, - 926 enfants et adolescents ont bénéficiés de cours de récupération, - 23 000 membres de la communauté sensibilisés sur l'important de l'éducation, l'éducation inclusive, les droits, - 7 Plans de Réduction des risques élaborés et mise en place en raison d'un plan par écoles, - Un système de référencement de cas de VBG mise en place dans les écoles, - Distribution de Kits enseignants au profit de 3500 écoliers, - Distribution de Kits enseignants au profit de 48 enseignants, - Distribution de Kits d'hygiène scolaire à l'attention de 7 écoles, - 12 salles de classes réhabilitées légèrement ayant de trous sur les planches, sur la toiture, - Un mécanisme de gestion des plaintes mis en place dans chaque école,	RHA/FH RDC
Projet d'assistance rapide aux sinistrés de la catastrophe naturelle à Kalehe dans la ZS de Kalehe, territoire de Kalehe en province du Sud Kivu. COD2301	Projet d'assistance rapide aux sinistrés de la catastrophe naturelle à Kalehe dans la ZS de Kalehe, territoire de Kalehe en province du Sud Kivu. COD2301	ZOA RDC
Réponse multisectorielle en Abris et en AME aux personnes (déplaces, Retournes et communautés hôtes) affectées par les conflits intercommunautaire de la crise Mai-Ndombe.	Projet d'assistance rapide aux sinistrés de la catastrophe naturelle à Kalehe dans la ZS de Kalehe, territoire de Kalehe en province du Sud Kivu. COD2301	ADSSE/RHA

CBPF-DRC-23-R-NGO-26035.		
Réponse multisectorielle en Abris et en AME aux personnes (déplacés, Retournés et communautés hôtes) affectées par les conflits intercommunautaire de la crise Mai-Ndombe. CBPF-DRC-23-R-NGO-26035.	- 500 ménages vulnérables reçoivent les Kits pour les AGR et AVEC, - 500 personnes sont formées sur les activités AGR & AVEC, - 5 sessions de restitution de la formation de Tot AVEC avec la participation de 30 personnes par session, - 1 plan d'affaire élaboré par les bénéficiaires, - 500 ménages bénéficient de Kits AGR, - 1 mission PDM réalisée, - 500 ménages ciblés pour les activités de relance grosse pastorale, - 40 RECOS sont formés sur la centralité de la protection et le genre transformative, - 9 sessions mensuel de suivi de marché monitoring de marché et suivi de prix dans le marché de Minova, - 1500 chefs de ménages formés sur les techniques agro-pastorales, - 1500 ménages bénéficient d'une sensibilisation sur les bons comportements alimentaires, - 2 enquêtes de satisfaction menée pour connaître le niveau de satisfaction de bénéficiaires, - 3 mécanismes de retour d'information en place,	SAVE THE CHILDREN
Appui au projet intégré dans la lutte contre la malnutrition chronique dans la zone de santé de Bunyakiri et Minova au Sud-Kivu.	- Ciblage de 2 500 ménages ; - Mise en place de CBCM ; - Sensibilisation des ménages sur l'assistance en cash transfert, - 5 Foire aux semences agricole organisé à Bunyakiri à l'attention de 5 100 bénéficiaires spécifique (femmes enceintes, allaitante), - 6 champs Ecole Paysans mis en place, - 3 600 outils aratoires distribués, 150 000 alvin distribués en faveur des ménages vulnérables structurés dans 250 AVEC,	FAO/RDC
Projet de promotion du genre et autonomisation des femmes et personnes vivant avec handicap dans la province de Kwilu ville de Kikwit et Masimanimba	- 96 personnes dont 80% des femmes appuyées en AGR - 96 femmes appuyées en intrants agricoles et outils aratoires pour des activités de maraîchage/nutrition - Alphabétisation nutritionnelles en faveur de 49 personnes - 112 formés sur la gestion des AGR et l'entrepreneuriat; - Une évaluation des besoins en nutrition réalisée sous l'appui du projet à Masimanimba.	ASDMER

Prise en charge transitoire, Réunification des ENA,CEAFGA et autres OEV/Prise en charge holistique des survivantes des VBG dans le territoire de Fizi (ZS de Kimbi – Lulenge et Minembwe), le territoire de Mwenga (ZS d'Itombwe) et le territoire de Kalehe (ZS de Minova) dans la Province du Sud – Kivu	• Mise en place des 3 CBCM ; • Accompagnement psychosocial de 21670 enfants à travers 3 EAE ; • 15560 personnes sensibilisées sur les droits des enfants. 360 cas d'enfants vulnérables à accompagner afin d'accéder aux services sociaux de base.	ACAD/UNICEF
--	---	-------------

5. Gestion administrative et financière

5.1. Ressources humaines (effectifs, formations, mouvements)

EFFECTIFS		FORMATIONS	MOUVEMENT	NOMBRE
H	F			
50	22		Entrées	
		Assistance psychosociale des enfants traumatisés victimes de conflits	Recrutement de nouveaux employés	39
		Formation sur la gestion accès sur les cas (GAR) et sur la gestion du cycle de projet ;	Réintégration après un congé long (maternité, maladie, etc.)	02
		Formation sur les logiciels de traitement des données ;	Mobilité interne	
		Formation sur le genre et leadership féminin.	Mutation vers un autre service ou département	1
		Formation en techniques de mobilisation des fonds.	Promotion ou changement de grade	
		Formation en techniques de transformation des conflits et de négociation.	Sorties	
		Formation en techniques de plaidoyer et de lobbying	Démission	03

		Formation en techniques de documentation et de rapportage en matière des droits humanitaires	Licenciement	0
		Formation sur la sécurité du personnelles et des organisations en temps de crise	Retraite	0
		Formation sur la gestion comptable, financière et administrative des projets	Fin contrat	26

5.2. Sur le plan logique

Cfr inventaire en annexe.

5.3. Ressources financières (sources de financement, budget prévu vs exécuté)

1. Sources de financement

N°	Intitulé projet	Bailleur des fonds	Domaines d'intervention	Solde d'ouverture au 01-01-2024	Budget du Projet	Recettes de la période	Total Recettes	Dépenses 2024 en USD	Solde de clôture au 31-12-2024	Solde budget
1	Solde d'ouverture			622	622		622	622	-	-
	Réponse multisectorielle en Abris en AME aux personnes (déplacés, retournés et communautés hôtes vulnérables) affectés par les conflits intercommunautaires de la crise Mai-Ndombe	ADSSE	ABRIS-AME		20 319	19 467	19 467	19 467	-	852
3	Réponse d'urgence multisectorielle en santé et VBG en faveur des personnes affectées par les crises humanitaires dans les zones de santé d'OICHA et KAYNA en Province du Nord Kivu en RDC	CEBCA	SANTÉ, VBG		94 770	90 041	90 041	90 041		4 729
4	Projet UBG BENI	CEBCA			15 780	15 780	15 780	15 780		-

5	Soutien d'urgence pour un début scolaire plus fluide (ESSAYS) pour les enfants touchés par le conflit dans les écoles de Kwamouth, en R D Congo.	STREET CHILD	EDUCATION	12021	12021	12021	12021	0	0
6	Projet de restauration des paysages (agroforesterie et reboisement) dans le groupement de Kaniola, territoire de Walungu, province du Sud Kivu en RDC. N° 2023/FRDRC/FRDR C/123333.	FAO	Environnement Et Protection De La Nature	10886	10886	10886	10886	0	0
7	Assistance rapide et durable aux moyens de subsistance aux familles déplacées, retournées, communautés hôtes affectées par les crises armées dans la ZS de Minova, territoire de Kalehe au Sud Kivu. SRO/DRC/O93/CHA.	FAO	SECAL	24335	24335	24335	24335	0	0
7	WOTE PAMOJA pour l'accès aux abris d'urgence aux Sinistrés vulnérables de Bushushu et Nyamukubi.	ZOA	ABRIS-AME	13373	13373	13373	13373	0	0
9	Réponse d'urgence en protection de l'enfant et VBG au Sud-Kivu, zone de santé de Minova, Bunyakiri, Kaniola) et au Nord-Kivu dans la zone de santé de Bweremana. Mise en œuvre de manière conjointe avec ACAD sous le financement de l'UNICEF bureau de Bukavu dans la province du Sud-Kivu.	ACAD//FONDS UNICEF	PROTECTION ET VBG	11600		0		0	11600
10	Assistance multisectorielle intégrée en éducation et en protection-VBG	GHOVO DI-FH	EDUCATION ET	157770	157053	157053	157053	0	717

	aux populations affectées par les conflits dans la zone de santé de Mweso, province du Nord Kivu		PROTECTION							
11	Réponse intégrée en WASH et éducation inclusive à la crise M23 dans la zone de santé de minova, territoire de Kalehe au Sud-Kivu en RDC. CBPF-DRC-24-S-NGO-27829.	RHA/FHI-RDC	WASH ET EDUCATION		224034	134420	134420	125622	8798	98412
12	Projet Lisanga pour Maindombe	STREET CHILD	PROTECTION ET EDUCATION		263462	219549	219549	219549	0	43913
13	Réponse aux besoins vitaux et appui aux moyens de subsistance des communautés affectées par l'escalade de la crise liées aux activités armées au Nord Kivu	SAVE THE CHILDREN	PROTECTION		162282	81302	81302	81302	0	80980
14	Appui au projet intégré dans la lutte contre la malnutrition chronique dans la zone de santé de Bunyakiri et Minova au Sud-Kivu	FAO	NUTRITION		23621	11810	11810	23621	-11811	0
15	GCP-DRC-076-GER. Composante restauration du paysage forestier et agroforestier	FAO	Environnement Et Protection De La Nature		24701	7410	7410	24701	-17291	0
16	Prévention et réponse multisectorielle d'urgence aux soins des survivants(e) de violences basées sur le genre (VBG) et protection contre l'Exploitation et les	TPO	VBG ET PROTECTION		9100	7280	7280	7280	0	1820

Abus Sexuels (PSEA) dans les provinces du Nord et du Sud-Kivu.										
TOTAL GENERAL 2024			622	106805 5	804728	805350	825654	-20303	243023	

6. Analyse et enseignements

L'analyse SWOT de APEDC pour l'année 2024 se présente comme suit :

FORCES	FAIBLESSES
- Bonne collaboration avec les acteurs locaux - Implication des autorités locales, des femmes, jeunes et autres acteurs à la base dans la mise en oeuvre de nos projets ; - Réalisation de la majorité des activités planifiées dans les délais. - Renforcement des capacités de l'équipe - Bonne gestion financière et respect des procédures. - Partenariats stratégiques développés. - Amélioration de la visibilité et de la crédibilité.	- Retards constatés dans certaines activités. - Manque d'outils de suivi-évaluation performants. - Communication interne insuffisante. - Retards constatés dans le rapportage pour certains projets ;
OPPORTUNITES	MENACES
- Nouveaux appels à projets et financements. - Intérêt croissant des partenaires techniques et financiers. - Engagement accru des autorités locales. - Possibilité d'élargir le champ d'action. - Technologies numériques facilitant le travail.	- Concurrence accrue entre ONG/organisations. - Instabilité politique, économique ou sociale. - Fluctuations financières (taux de change, inflation). - Risques climatiques ou sanitaires. - Exigences administratives et réglementaires strictes. - L'insécurité

6. Défis rencontrés

- - Dépendance excessive vis-à-vis des bailleurs de fonds
- - Financements limités, irréguliers ou de courte durée
- - Difficultés à diversifier les sources de revenus
- - Délais dans le décaissement des fonds
- - Cadre juridique parfois restrictif pour les ONG
- - Ingérences politiques dans certaines zones d'intervention
- - Instabilité politique et conflits armés perturbant les activités
- - Normes sociales et traditions freinant certaines interventions (genre, droits humains)
- - Accès difficile aux zones rurales ou enclavées
- - Manque d'infrastructures adaptées (routes, communication, électricité)
- - Insécurité dans certaines zones
- - Dépendance des bénéficiaires vis-à-vis des ONG après la fin des projets
- - Faible appropriation des projets par les communautés locales

7. Recommandations

- Renforcer les partenariats avec les autorités locales pour améliorer la durabilité des infrastructures.
- Diversifier les sources de financement afin de réduire la dépendance aux bailleurs internationaux.
- Étendre les activités de protection de l'enfance à d'autres districts.

Fait à Bukavu,

Le 22 Décembre 2024



Pierre MWESHIMIWA MWANUKA

Directeur Pays

6. Défis rencontrés

- - Dépendance excessive vis-à-vis des bailleurs de fonds
- - Financements limités, irréguliers ou de courte durée
- - Difficultés à diversifier les sources de revenus
- - Délais dans le décaissement des fonds
- - Cadre juridique parfois restrictif pour les ONG
- - Ingérences politiques dans certaines zones d'intervention
- - Instabilité politique et conflits armés perturbant les activités
- - Normes sociales et traditions freinant certaines interventions (genre, droits humains)
- - Accès difficile aux zones rurales ou enclavées
- - Manque d'infrastructures adaptées (routes, communication, électricité)
- - Insécurité dans certaines zones
- - Dépendance des bénéficiaires vis-à-vis des ONG après la fin des projets
- - Faible appropriation des projets par les communautés locales

7. Recommandations

- Renforcer les partenariats avec les autorités locales pour améliorer la durabilité des infrastructures.
- Diversifier les sources de financement afin de réduire la dépendance aux bailleurs internationaux.
- Étendre les activités de protection de l'enfance à d'autres districts.

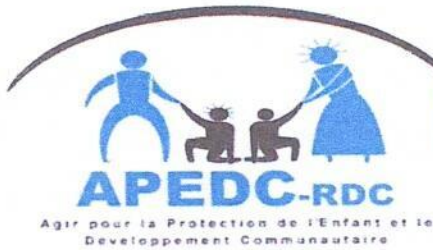
Fait à Bukavu,

Le 22 Décembre 2024

Pierre MWESHIMWA MIWANURA

Directeur Pays





*la réception
le 27 décembre 2024*

N° Réf : 022/COORD-012/APEDC-RDC/2024

Bukavu, le 27 Décembre 2024

Objet : Lettre de transmission du rapport de gestion annuel

A Monsieur le président du conseil d'administration de APEDC à Bukavu ;

Monsieur;

Nous avons l'honneur de venir auprès de votre responsabilité pour ce dont l'objet est repris en marge.

En effet, Agir pour la Protection de l'Enfant et le Développement Communautaire « APEDC – RDC » a l'honneur de vous transmettre le rapport de gestion annuel pour l'année 2024.

Nous restons disponibles à vous fournir toute autre information tout en vous souhaitant bonne réception de la présente.

Pour APEDC-RDC

[Signature]
Pierre MWESHIMIWA MWANUKA
Coordinateur Pays

